

পরিশিষ্ট-ক



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ঢাকা

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা  
এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ - জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

উপক্রমণিকা

সেকশন ১: পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

সেকশন ২: পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

## পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের কর্ম সম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Directorate)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ :

২০১৪-১৫ হতে ২০১৬-১৭ পর্যন্ত ৩(তিন) অর্থবছরে মোট ৮,৮৭১ টি সরকারি/বেসরকারি স্কুল, কলেজ ও মাদরাসায় পরিদর্শন, নিরীক্ষা ও তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা করা হয়েছে। পরিদর্শিত এসব শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের বিগত বর্গিত ৩ অর্থ বছরে মোট ৫৫২৬ টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের পরিদর্শন/তদন্ত প্রতিবেদন দাখিল করা হয়েছে। দাখিলকৃত পরিদর্শন/তদন্ত প্রতিবেদনে উক্ত ৩ অর্থ বছরে মোট ৬৪,২৭,০৭,৪০৬/- ( চৌষট্টি কোটি সাতাশ লক্ষ সাত হাজার চারশত ছয়) টাকার আর্থিক অনিয়ম চিহ্নিত করে এ অর্থ সরকারি কোষাগারে ফেরতের সুপারিশ করা হয়েছে।

#### সমস্যা ও চ্যালেঞ্জসমূহ :

অত্র অধিদপ্তর প্রতিষ্ঠা লগ্নে ১৯৮০ সালে বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা ছিল প্রায় ৭,৫০০ টি। বর্তমানে কারিগরি ও ভোকেশনাল ইনস্টিটিউটসহ বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা প্রায় ৩৫,০০০ টি। বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা চারগুণ বৃদ্ধি পেলেও এ অধিদপ্তরের জনবল বৃদ্ধি না পাওয়ায় সকল শিক্ষা বার্ষিক পরিদর্শন ও নিরীক্ষা কার্যক্রমের আওতায় আনা সম্ভব হচ্ছেনা। এজন্য একটি জনবল কাঠামো প্রণয়ন করে শিক্ষা মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা হয়েছে যা বর্তমানে প্রক্রিয়াধীন আছে। এছাড়া এ অধিদপ্তরের নিজস্ব অফিস ভবন না থাকায় কাজের গতিশীলতার ক্ষেত্রে এটিও একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

আগামী ২০১৯-২০, ২০২০-২১ ও ২০২১-২২ অর্থবছরে যথাক্রমে ৩,২০০ টি, ৩,৩০০ টি ও ৩,৪০০ টিসহ মোট ৯,৯০০ টি সরকারি/বেসরকারি স্কুল, কলেজ ও মাদরাসা পরিদর্শন, নিরীক্ষা ও তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা করা হবে। পরিদর্শন ও নিরীক্ষা কার্যক্রমে সুষ্ঠু দিক নির্দেশনার ফলে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রশাসনিক ও আর্থিক অনিয়ম শূন্যের কোটায় আনার পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

### ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ :

- ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরে মোট ৩,১০০ টি সরকারি/বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/তদন্ত কার্যক্রম পরিচালনা করা।
- পরিদর্শন/তদন্তের মাধ্যমে বিধি বহির্ভূত/অতিরিক্ত উত্তোলিত অর্থ সরকারি কোষাগারে ফেরতের সুপারিশ করা।
- পরিদর্শন/তদন্তের মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কর্মরত শিক্ষক/কর্মচারীদের আর্থিক ও প্রশাসনিক বিষয়ে সচেতন করে তোলা।
- পরিদর্শন/তদন্তের মাধ্যমে জাল/ভুয়া সনদধারী শিক্ষক নিয়োগ হাস করা ও এর মাধ্যমে সরকারি অর্থের অপচয় রোধ করা।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

পরিচালক, পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ঢাকা।

এবং

সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা  
এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ১৮ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :

আমি পরিচালক, পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ঢাকা, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী শিক্ষা মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয় এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী শিক্ষা মন্ত্রণালয় এর প্রতিনিধি হিসাবে পরিচালক, পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :

.....  
পরিচালক  
পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর

.....  
তারিখ

মোহাম্মদ

২৮.০৩.২০১৮

.....  
সচিব  
শিক্ষা মন্ত্রণালয়

২৮.০৬.২০১৮

.....  
তারিখ

## সেকশন ১:

### পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তরের রূপকল্প(Vision), অভিলক্ষ্য(Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision):

স্বচ্ছ ও জবাবদিহিমূলক মানসম্মত শিক্ষা প্রতিষ্ঠান।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য(Mission):

শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের একাডেমিক, প্রশাসনিক ও আর্থিক স্বচ্ছতা এবং জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ।

#### ১.৩(১) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

- ১। সরকারি/বেসরকারি কলেজ, স্কুল ও মাদরাসা (কারিগরি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ) পরিদর্শন ও নিরীক্ষার/তদন্তের মাধ্যমে শিক্ষা ও শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন, আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃংখলা প্রতিষ্ঠা, একাডেমিক ত্রুটি ও দুর্বলতা এবং আর্থিক অনিয়ম চিহ্নিত করে তা প্রতিকারের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সুপারিশ করা।

#### ১.৩(২) আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

- ১। দক্ষতার সংগে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
- ২। দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
- ৩। তথ্য অধিকার ও স্বপ্রনোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।
- ৪। কার্যপদ্ধতি ও সেবার মানোন্নয়ন।
- ৫। কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন।
- ৬। আর্থিক ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন।

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions):


- ১। পরিদর্শনের মাধ্যমে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রকৃত অবস্থা যাচাই করা এবং শিক্ষার মান উন্নয়নের জন্য প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রদান করা;
- ২। পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/তদন্তের মাধ্যমে সরকারি/বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রশাসনিক, আর্থিক বোর্ড অথবা অন্য কোন কর্তৃপক্ষের নিকট সরবরাহকৃত/উপস্থাপিত তথ্য/বিস্তারিত সত্যতা যাচাই করা এবং প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সুপারিশ করা;
- ৩। সরকারি অনুদান অথবা প্রাপ্ত অর্থের সুষ্ঠু ব্যবহার হচ্ছে কিনা তা পরীক্ষা করে সুপারিশ করা;
- ৪। সরকারি অনুদান অথবা সাহায্য প্রাপ্তির ক্ষেত্রে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের শিক্ষকবৃন্দের শিক্ষাগত যোগ্যতা, অভিজ্ঞতা ও উপযুক্ততা যাচাই করে সুপারিশ করা;
- ৫। স্বীকৃতি, অধিভুক্তি/অনুমতি প্রাপ্তির সময় দেয় শর্তাবলী শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পূরণ করতে পেরেছে কিনা তাহা যাচাই করে সুপারিশ করা ;
- ৬। উপযুক্ত কর্তৃপক্ষ অথবা ব্যবস্থাপনা কমিটি কর্তৃক শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রতি আরোপিত প্রশাসনিক আদেশ এবং নির্দেশসমূহ যথাযথভাবে পালন করা হচ্ছে কিনা তা পরীক্ষা করে সুপারিশ করা ;
- ৭। কোন সুনির্দিষ্ট বিষয়ে সংশ্লিষ্ট ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানের বিরুদ্ধে অভিযোগ তদন্ত করা ;
- ৮। শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের নির্দেশক্রমে এর অধীন যে কোন শিক্ষা বা অন্য কোন প্রতিষ্ঠান তদন্ত/পরিদর্শন ও নিরীক্ষা করে সুপারিশ করা;

সেকশন ২

দত্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মৌখিকভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			২০১৬-১৭	২০১৭-১৮		২০১৯-২০	২০২০-২১		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১। শিক্ষা ও শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন ও আর্থিক শৃংখলা প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে সরকারি/বেসরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/তদন্তের মাধ্যমে আর্থিক ও হিসাব রক্ষণের অনিয়ম চিহ্নিত করে তা প্রতিকারের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সুপারিশ করায় আর্থিক অনিয়ম হ্রাস পাচ্ছে।	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	সংখ্যা	২,৯১৬	৩,০২৬	৩,১০০	৩,২০০	৩,৩০০	পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর ও শিক্ষা মন্ত্রণালয়	পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর
২। একাডেমিক ও প্রশাসনিক অনিয়মসমূহ চিহ্নিত করে তা প্রতিকারের জন্য মন্ত্রণালয়ে সুপারিশ প্রেরণের ফলে তুয়া/জাল সনদধারী শিক্ষক নিয়োগ হ্রাসসহ সরকারি রাজস্বের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিত হচ্ছে।									


• সাময়িক

  
 প্রকল্পের অধিকারী  
 পরিচালক  
 পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর  
 শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ঢাকা-১০০০।

## কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৮-১৯ (Target/Criteria Value for FY 2018-19)				প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১	
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮	অসাধা- রণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান			চলতি মানের নিম্নে
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
১। সরকারি/বেসরকারি কলেজ, স্কুল ও মাদরাসা (কারিগরি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসহ) পরিদর্শন ও নিরীক্ষার/ভদরের মাধ্যমে শিক্ষা ও শিক্ষা ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়ন, আর্থিক ও প্রশাসনিক শৃঙ্খলা প্রতিষ্ঠা, একাডেমিক গুণি ও দুর্বলতা এবং আর্থিক অনিয়ম চিহ্নিত করে তা প্রতিকারের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য সুপারিশ করা।	৭৫	সরকারি/বেসর- কারি কলেজ পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/ভদর	পেশকৃত প্রতিবেদন	সংখ্যা	৫	১৭২	১৭০	২২৫	২২০	১৯০	১৮৫	১৭০	২৪০	২৫০
		সরকারি/বেসর- কারি স্কুল পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/ভদর	পেশকৃত প্রতিবেদন	সংখ্যা	৫২	২২৩৮	২,৩০৪	২,১০০	২,৯৬০	১,৮০০	১,৬৫৫	১,৫২০	২,১৬০	২,২৩০
		সরকারি/ বেসরকারি মাদরাসা পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/ভদর	পেশকৃত প্রতিবেদন	সংখ্যা	১৮	৬০৬	৫৫২	৭৭৫	৭২০	৬৬০	৬১০	৫৬০	৫৬০	৮০০
সর্বমোট:					৭৫	২,৯১৬	৩,০২৬	৩,১০০	২,৯৯০	২,৬৫০	২,৪৫০	২,২৫০	৩,২০০	৩,৩০০

সাময়িক

  
 জেলাশাসন আঞ্চলিক সাক্ষরতা সার্জনাল দপ্তর  
 পরিচালক  
 পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর  
 শিক্ষা সাক্ষরতা, ঢাকা-১০০০



শব্দ সংক্ষেপ( Acronyms)  
পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর (ডিআইএ)  
(Directorate of Inspection & Audit)

বেসরকারি কলেজ----- বেঃ কঃ  
বেসরকারি স্কুল ----- বেঃ স্কুঃ  
বেসরকারি মাদ্রাসা---- বেঃ মাঃ

সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১.	শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/ তদন্তের মাধ্যমে বিভিন্ন প্রশাসনিক ও আর্থিক অনিয়ম চিহ্নিত করে প্রয়োজনীয় সুপারিশসহ মন্ত্রণালয়কে অবহিত করা।	পেশবৃত্ত পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/তদন্ত প্রতিবেদন।	সরকারি/বেসরকারি কলেজ, সরকারি/ বেসরকারি স্কুল ও সরকারি/বেসরকারি মাদরাসা পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/ তদন্ত করা।	পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর এবং শিক্ষা মন্ত্রণালয়	পরিদর্শন ও নিরীক্ষা অধিদপ্তর এর পরিদর্শন ও নিরীক্ষা/তদন্ত প্রতিবেদন	

*Handwritten signature*

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-১৯

(মোট নম্বর- ২৫)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		পঞ্চমত্রার মান -২০১৮-১৯				
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)			কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	প্রতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতিমানের নিম্নে (Poor) ৬০%
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের সঙ্গে ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর ও ওয়েবসাইটে আপলোড	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত	তারিখ	০.৫	২০ জুন, ২০১৮	২১ জুন, ২০১৮	২৪ জুন, ২০১৮	-	-
		২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগে দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	০.৫	১৭ জানুয়ারি, ২০১৯	২০ জানুয়ারি, ২০১৯	২১ জানুয়ারি, ২০১৯	২২ জানুয়ারি, ২০১৯	২৩ জানুয়ারি, ২০১৯
		মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৮-১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাস্তে ফলাবর্তক (feedback) মন্ত্রণালয়/বিভাগে	ফলাবর্তক (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	১	২৪ জানুয়ারি, ২০১৯	৩১ জানুয়ারি, ২০১৯	০৪ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯
		সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়	জনঘণ্টা *	১	৬০	-	-	-	-
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	১০	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ফ্রন্ট ডেস্কের মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই-ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত	%	১	৮০	৭০	৬০	৫৫	৫০
			ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত **	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
			ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত ***	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
		দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক অনলাইন সেবা চালু করা	ন্যূনতম একটি নতুন ই-সার্ভিস চালুকৃত	তারিখ	১	১০ জানুয়ারি, ২০১৯	২৪ জানুয়ারি, ২০১৯	২৮ জানুয়ারি, ২০১৯	৩১ মার্চ, ২০১৯	৩০ এপ্রিল, ২০১৯
		দপ্তর/সংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) সমূহের হালনাগাদকৃত ডাটাবেইজ ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯
		সিটিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন	ডাটাবেইজ অনুযায়ী ন্যূনতম দুটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	০৮ এপ্রিল, ২০১৯	২২ এপ্রিল, ২০১৯	০২ মে, ২০১৯	১৬ মে, ২০১৯	৩০ মে, ২০১৯
	হালনাগাদকৃত সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০		

ক্র.সং.	কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	লক্ষ্যমাত্রার মান - ২০১৮-১৯						
কলাম-১	কলাম-৩	কলাম-২	কলাম-৪	কলাম-৫	কলাম-৬	কলাম-৭	কলাম-৮	কলাম-৯	কলাম-১০	কলাম-১১		
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	উষ্ণ (Fair) ৭০%	চলতিমানের নিম্নে (Poor) ৬০%	২০১৮-১৯		
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	১	স্বার ও অস্বার সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	অস্বার সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯	
						২	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৩	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৪	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৩০
						৫	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৬	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৭	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৮	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৯	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						১০	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন	৩	জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন	জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামোয় অন্তর্ভুক্ত লক্ষ্যমাত্রা বাস্তবায়িত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯	
						২	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৩	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৪	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৬	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৭	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৮	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৯	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						১০	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৩	অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯	
						২	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৩	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৪	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৬	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৭	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						৮	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০
						৯	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
						১০	২০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৮০

দপ্তর/সংস্থার ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েববাহাটো তালিকা

অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন

অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন

অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

জাতীয় শুল্কচাষ কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন

অর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন